



Stichting Friends For Life
gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de
JAARREKENING 2020

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Beoordelingsverklaring	1
Algemeen	3
Resultaten	4
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2020	7
Staat van baten en lasten over 2020	9
Kasstroomoverzicht over 2020	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
Bijlagen	
1. Toelichting lastenverdeling 2020 specificatie en verdeling lasten naar bestemming	18
2. Begroting 2021: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming	19
3. Specificatie Doeluitgaven Kenia	20

Aan het bestuur van
Stichting Friends For Life
Apollolaan 151
1077 AR Amsterdam

Zoetermeer, 19 juli 2021

Geacht bestuur,

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2020 van Stichting Friends For Life te Amsterdam beoordeeld.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

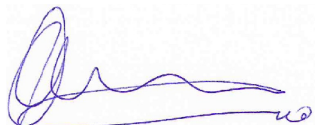
Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de huishouding, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friends For Life per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020.

Van Hek & Lelieveld B.V. Finance & HR



R.W. Lelieveld RA, Van Hek & Lelieveld B.V.



ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2019 zijn ontleend aan de jaarrekening van 16 juli 2020.

Oprichting stichting

De Stichting Vrienden Kijken Samen Verder (Friends For Life) is in 2002 opgericht door de heer L. Braaksma. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27250827.

Blijkens de akte d.d. 23 mei 2002 verleden voor notaris mr. N.P.V. van Wijk werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Op 27 mei 2014 zijn de statuten aangepast waarbij de naam van de Stichting Vrienden Kijken Samen Verder werd gewijzigd in Stichting Friends For Life. De stichting is sinds 2017 statutair gevestigd te Amsterdam.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren in Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen, aanvankelijk het district Kwale en vanaf 2015, geheel Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Baten	128.392	209.641	86.608
Besteed aan doelstelling Kenia	50.391	97.426	92.056
Kosten eigen fondsenwerving	3.592	13.678	2.496
Beheer- en administratiekosten	35.032	86.779	34.270
Algemene kosten	2.673	11.758	2.846
Totaal van som der kosten	91.688	209.641	131.668
Saldo van baten en lasten	36.704	-	(45.060)
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	(36.704)	-	45.060
Totaal van netto resultaat	-	-	-

De gerealiseerde baten blijven achter bij de begroting. Met name de giften waren lager dan verwacht. De gerealiseerde kosten zijn lager dan begroot, en eveneens ten opzichte van 2019 gedaald. De beheer- en administratiekosten bleven op het niveau van 2019. De kosten voor fondsenwerving zijn lager dan begroot. Het bestuur had begroot een bedrag ad € 97.426 te besteden aan de doelstelling. Uiteindelijk bedroegen de werkelijke uitgaven € 50.391. Het verschil tussen de begrote baten en lasten, tezamen met de overige afwijkingen ten opzichte van de begroting ad in totaal € 36.704 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve. In 2020 is gebruik gemaakt van de NOW regeling. In totaal is een bedrag van € 14.548 aan overheidssteun ten gunste van het exploitatie resultaat gebracht.

Voor 2021 verwachtte het bestuur bij het opmaken van de begroting circa € 130.000 aan inkomsten te realiseren. Na aftrek van de directe en indirecte kosten resteert een bedrag van € 44.956 ten behoeve van de doelstelling. In de begroting wordt tevens rekening gehouden met het aanwenden van de opgebouwde reserves ten behoeve van de doelstelling. Door ook in 2021 gebruik te maken van de overheidssteun, en door aanpassing van de uitgaven naar aanleiding van vermindering van de baten wordt voor de continuïteit niet gevreesd.

MEERJARENOVERZICHT

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€	€	€
<i>Activa</i>					
Vlottende activa					
Vorderingen	4.496	1.400	1.400	4.030	6.824
Liquide middelen	9.957	7.461	31.523	38.251	27.171
Totaal activa	<u>14.453</u>	<u>8.861</u>	<u>32.923</u>	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>
<i>Passiva</i>					
Stichtingsvermogen	11.328	(25.376)	19.684	29.344	23.815
Langlopende schulden	-	31.000	10.000	10.000	10.000
Kortlopende schulden	3.125	3.237	3.239	2.937	180
Totaal passiva	<u>14.453</u>	<u>8.861</u>	<u>32.923</u>	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€	€	€	€
Baten	128.392	86.608	132.089	123.511	150.311
Saldo van baten en lasten	36.704	(45.060)	(141.749)	(117.981)	(115.121)
Stichtingsvermogen	11.328	(25.376)	19.684	29.344	23.815

Wij zijn gaarne bereid tot het verstrekken van nadere toelichtingen.



R.W. Lelieveld RA, Van Hek & Lelieveld B.V.

BESTUURSVERSLAG

Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de Stichting.

Amsterdam, 19 juli 2021

P.J.C. van Krevel
Penningmeester

A. Verbruggen
Voorzitter



		2020		2019	
		€	€	€	€
Passiva					
STICTINGSVERMOGEN	3				
Continuïteitsreserve	4	500		500	
Overige reserve	5	<u>10.828</u>		<u>(25.876)</u>	
			11.328		(25.376)
LANGLOPENDE SCHULDEN					
Lening o/g	6		-		31.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7		-	30	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	8	1.332		1.415	
Overige schulden en overlopende passiva	9	<u>1.793</u>		<u>1.792</u>	
			3.125		3.237
Totaal passivazijde			<u>14.453</u>		<u>8.861</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		€	€	€
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	10	128.392	209.641	86.608
		<u>128.392</u>	<u>209.641</u>	<u>86.608</u>
Lasten				
Besteed aan doelstelling Kenia	11	50.391	97.426	92.056
Kosten eigen fondsenwerving	12	3.592	13.678	2.496
Beheer- en administratiekosten	13	35.032	86.779	34.270
Algemene kosten	14	2.673	11.758	2.846
Totaal van som der kosten		<u>91.688</u>	<u>209.641</u>	<u>131.668</u>
Saldo van baten en lasten		36.704	-	(45.060)
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	15	<u>(36.704)</u>	<u>-</u>	<u>45.060</u>
Totaal van netto resultaat		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

	2020		2019	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Aanpassingen voor				
Ontvangsten uit fondsenwerving	96.152		87.008	
Doeluitgaven	(50.391)		(92.056)	
Overige uitgaven	(40.057)		(39.612)	
		5.704		(44.660)
Verandering in werkkapitaal				
Overlopende activa	1	(3.096)	-	
Toename (afname) van overige schulden		(112)	(2)	
		(3.208)		(2)
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		2.496		(44.662)
Betaalde interest		-		(400)
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		2.496		(45.062)
Totaal van kasstroom uit financieeringsactiviteiten				
Ontvangsten uit hoofde van leningen		-		21.000
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		2.496		(24.062)
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		7.461		31.523
Toename (afname) van geldmiddelen		2.496		(24.062)
Geldmiddelen aan het einde van de periode		9.957		7.461

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Friends For Life is feitelijk en statutair gevestigd op Apollolaan 151, 1077 AR te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27250827.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Friends For Life, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren uit Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het coronavirus heeft zijn invloed gehad op de ontwikkeling van het resultaat in 2020. Met gebruikmaking van het brede pakket aan overheidsmaatregelen en met een drastische aanpassing van de uitgaven zijn de kasstroom en het resultaat over 2020 positief. Ook voor 2021 zal een voorzichtig beleid worden gevoerd en waar mogelijk gebruik worden gemaakt van de steunmaatregelen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Friends For Life zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

Tot en met 2017 werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met RJ640 Organisaties zonder winststreven. Met ingang van 2018 stelt zij haar jaarrekening op volgens de RJK C1. De reden van deze stelselwijziging is de toepassing van deze nieuw beschikbare richtlijn voor kleine organisaties zonder winststreven. Toepassing van deze richtlijn heeft geen invloed op vermogen en resultaat van de stichting.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.



TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
1 Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	1.400	1.400
Te ontvangen NOW 3.0 subsidie	<u>3.096</u>	<u>-</u>
	<u><u>4.496</u></u>	<u><u>1.400</u></u>

2 Liquide middelen

ABN AMRO	5.821	158
Triodos bank	2.588	7.303
Triodos spaarrekening	<u>1.548</u>	<u>-</u>
	<u><u>9.957</u></u>	<u><u>7.461</u></u>

3 Stichtingsvermogen

	<u>Continuïteit</u>	<u>Overige re-</u>	<u>Totaal</u>
	<u>sreserve</u>	<u>serve</u>	<u></u>
	€	€	€
Stand per 1 januari 2020	500	(25.876)	(25.376)
Besteding via resultaat bestemming	<u>-</u>	<u>36.704</u>	<u>36.704</u>
Stand per 31 december 2020	<u><u>500</u></u>	<u><u>10.828</u></u>	<u><u>11.328</u></u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
4 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	<u>500</u>	<u>500</u>

5 Overige reserve

Stand per 1 januari	(25.876)	19.184
Besteding via resultaat bestemming	<u>36.704</u>	<u>(45.060)</u>
Stand per 31 december	<u><u>10.828</u></u>	<u><u>(25.876)</u></u>

Dit betreft een langlopende lening, ontvangen op 8 mei 2013 met een looptijd van 1 jaar. Jaarlijks wordt de looptijd van deze lening in overleg met 1 jaar verlengd. De lening heeft een rentepercentage van 4%. Zekerheden zijn niet gesteld. In 2019 is de lening met € 21.000 verhoogd. In 2020 is de rente betaling evenals in voorgaande jaren omgezet in een gift. Vervolgens is de resterende lening ad € 31.000 kwijtgescholden en daarmee omgezet in een gift.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	€	€
6 Lening o/g		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	<u>31.000</u>	<u>10.000</u>
Saldo per 1 januari	<u>31.000</u>	<u>10.000</u>
Mutaties		
Verstrekkings in het boekjaar	-	21.000
Aflossing	<u>(31.000)</u>	<u>-</u>
Saldo mutaties	<u>(31.000)</u>	<u>21.000</u>
Stand per 31 december		
Hoofdsom	31.000	31.000
Cumulatieve aflossing	<u>(31.000)</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>31.000</u>
Kortlopende schulden		
7 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>-</u>	<u>30</u>
8 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>1.332</u>	<u>1.415</u>
9 Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantietoeslag	1.792	1.792
Overige overlopende passiva	<u>1</u>	<u>-</u>
	<u>1.793</u>	<u>1.792</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
10 Baten uit eigen fondsenwerving			
Giften en donaties	113.017	152.116	60.078
Water voor Kenia	1.942	18.344	14.675
Lijfrentescheningen	11.301	16.300	11.300
Overige evenementen	-	-	455
Terugbetaling afgestudeerde studenten	-	11.631	-
Overige inkomsten	2.132	11.250	100
	<u>128.392</u>	<u>209.641</u>	<u>86.608</u>
11 Besteed aan doelstelling Kenia			
Doeluitgaven Kenia (students)	<u>50.391</u>	<u>97.426</u>	<u>92.056</u>
Bestedingspercentage baten en lasten:			
Doeluitgaven als percentage van fondsenwerving	39,2	46,5	106,4
Directe kosten fondsenwerving als percentage van de fondsenwerving	1,2	6,5	2,8
12 Kosten eigen fondsenwerving			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>3.592</u>	<u>13.678</u>	<u>2.496</u>
Bezoldiging bestuurders			
De stichting heeft geen bezoldigde bestuurders.			
Kosten eigen fondsenwerving			
Wervingskosten	1.997	11.250	1.818
Evenementen	-	633	8
Rente leningen o/g	1.240	1.250	400
Bankkosten	355	545	270
	<u>3.592</u>	<u>13.678</u>	<u>2.496</u>

	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
13 Beheer- en administratiekosten			
Bruto lonen en salarissen	38.400	59.400	38.400
Sociale lasten	7.365	12.595	7.759
Ontvangen ziekengeld uitkering	-	-	(15.665)
Ontvangen NOW subsidie	(14.548)	-	-
Reservering vakantietoelage	3.072	8.100	3.072
Drukwerk en verzendkosten	90	4.595	51
Assurantiepremie	653	700	653
Kosten voor loopbaan training studenten	-	1.389	-
	<u>35.032</u>	<u>86.779</u>	<u>34.270</u>
14 Algemene kosten			
Contributies en heffingen	862	780	1.168
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	968	3.280	968
Notariskosten	726	1.006	-
Reis- en verblijfkosten	132	1.500	734
Commissie kosten	-	3.125	-
Sponsoring	-	2.067	-
Overige algemene kosten	(15)	-	(24)
	<u>2.673</u>	<u>11.758</u>	<u>2.846</u>
Belastingen over de winst of het verlies			
15 Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve			
Onttrekking aan de bestemmingsreserve	<u>(36.704)</u>	<u>-</u>	<u>45.060</u>

Amsterdam, 19 juli 2021
Stichting Friends For Life

A. Verbruggen
Voorzitter

P.J.C. van Krevel
Penningmeester

Financieel verslag 2020
Stichting Friends For Life, Amsterdam

1. Toelichting lastenverdeling 2020 specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bijlage 3 Model C; jaarrekening 2020

Stichting Friends For Life

<u>Lasten</u>	<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>Werving baten</u>	<u>Beheer- en administratie</u>	<u>Totaal boekjaar</u>	<u>Begroting 2020</u>	<u>Realisatie 2019</u>
	<u>Doeluitgaven Kenia</u>	<u>Eigen fondsen- werving</u>				
Subsidies en bijdragen	50.391			50.391	97.426	92.056
Directe kosten fundraising		3.592		3.592	13.678	2.496
Kosten evenementen				0	0	0
Personeelskosten	24.002	6.858	3.429	34.289	80.095	33.566
Reis- en verblijfkosten	132			132	1.500	734
Kantoorkosten	520	149	74	743	6.684	704
Algemene kosten	1.779	508	254	2.541	10.258	2.112
	<u>76.824</u>	<u>11.107</u>	<u>3.757</u>	<u>91.688</u>	<u>209.641</u>	<u>131.668</u>

2. Begroting 2021: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming
Bijlage 3 Model C; Begroting 2021
Stichting Friends For Life

Lasten	Besteed aan	Werving	Beheer- en administratie	Begroting 2021	Realisatie 2020	Begroting 2020
	doelstelling	batens				
	Doeluitgaven Kenia	Eigen fondsen- werving				
	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	44.956			44.956	50.391	97.426
Directe kosten fundraising		900		900	3.592	13.317
Kosten evenementen		0		0	0	0
Personeelskosten	53.820	11.533	11.533	76.886	34.289	79.095
Reis- en verblijfkosten	1.500			1.500	132	1.500
Kantoorkosten	1.808	387	387	2.583	743	4.595
Algemene kosten			4.029	4.029	2.541	10.583
	<u>102.084</u>	<u>12.820</u>	<u>15.949</u>	<u>130.854</u>	<u>91.688</u>	<u>206.516</u>

3. Specificatie Doeluitgaven Kenia

De doeluitgaven in Kenia zijn als volgt nader te specificeren

Ontvangsten subsidies en bijdragen	Realisatie 2020 €	Begroting 2020 €	Realisatie 2019 €
Subsidies en bijdragen	86.224	340.500	130.173
Salariskosten	25.328	200.000	24.439
Kantoorkosten	4.373	33.500	8.575
Reis- en verblijfkosten	781	3.000	1.479
Algemene kosten	4.973	4.000	4.025
Totaal kosten	35.455	240.500	38.518
Bedrijfsresultaat	50.769	100.000	91.655
Eenmalige last wegens oninbare vordering	0	0	0
Besteed aan studenten	(50.769)	(100.000)	(91.655)
Resultaat Friends For Life Foundation	0	0	0