



Stichting Friends For Life
gevestigd te Amsterdam

Rapport inzake de
JAARREKENING 2019



VAN HEK & LELIEVELD
FINANCE & HR

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Beoordelingsverklaring	1
Algemeen	3
Resultaten	4
Meerjarenoverzicht	5
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2019	7
Staat van baten en lasten over 2019	9
Kasstroomoverzicht over 2019	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	17
Bijlagen	
1. Toelichting lastenverdeling 2019 specificatie en verdeling lasten naar bestemming	19
2. Begroting 2020: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming	20
3. Specificatie Doeluitgaven Kenia	21

Aan het bestuur van
Stichting Friends For Life
Ter attentie van de heer P.J.C. van Krevel
Looiersgracht 19c
1016 VR Amsterdam

Zoetermeer, 16 juli 2020

Geacht bestuur,

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2019 van Stichting Friends For Life te Amsterdam beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met RJK C1 Kleine organisaties zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de huishouding, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friends For Life per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019.

Van Hek & Lelieveld B.V. Finance & HR



R.W. Lelieveld RA, Van Hek & Lelieveld B.V.



ALGEMEEN

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2018 zijn ontleend aan de jaarrekening van 31 juli 2019.

Oprichting stichting

De Stichting Vrienden Kijken Samen Verder (Friends For Life) is in 2002 opgericht door de heer L. Braaksma. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27250827.

Blijkens de akte d.d. 23 mei 2002 verleden voor notaris mr. N.P.V. van Wijk werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Op 27 mei 2014 zijn de statuten aangepast waarbij de naam van de Stichting Vrienden Kijken Samen Verder werd gewijzigd in Stichting Friends For Life. De stichting is sinds 2017 statutair gevestigd te Amsterdam.

Activiteiten

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren in Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen, aanvankelijk het district Kwale en vanaf 2015, geheel Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Baten	86.608	246.311	132.089
Besteed aan doelstelling Kenia	92.056	134.142	62.749
Kosten eigen fondsenwerving	2.496	19.938	16.685
Beheer- en administratiekosten	34.270	78.513	54.378
Algemene kosten	2.846	13.718	7.937
Totaal van som der kosten	<u>131.668</u>	<u>246.311</u>	<u>141.749</u>
Saldo van baten en lasten	(45.060)	-	(9.660)
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	45.060	-	9.660
Totaal van netto resultaat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

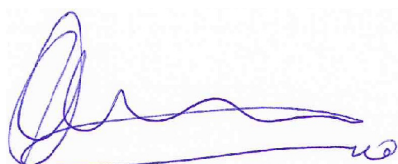
De gerealiseerde baten blijven achter bij de begroting. Met name de giften waren lager dan verwacht. De gerealiseerde kosten zijn lager dan begroot, en eveneens ten opzichte van 2018 gedaald. De beheer- en administratiekosten daalden mede door lagere kosten door ontvangen ziektegeden. De kosten voor fondsenwerving zijn in lijn met de begroting. Het bestuur had begroot een bedrag ad € 134.142 te besteden aan de doelstelling. Uiteindelijk bedroegen de werkelijke uitgaven € 92.056. Dit bedrag viel hoger uit dan de inkomsten. Om deze uitgaven te kunnen financieren is in 2019 een aanvulling op de lening o/g ontvangen. Het verschil tussen de begrote baten en lasten, tezamen met de overige afwijkingen ten opzichte van de begroting ad in totaal € 45.060 is onttrokken aan de bestemmingsreserve.

Voor 2020 verwachtte het bestuur bij het opmaken van de begroting circa € 168.000 aan inkomsten te realiseren. Na aftrek van de directe en indirecte kosten resteert een bedrag van € 97.000 ten behoeve van de doelstelling. Mede door de Corona crisis wordt deze doelstelling waarschijnlijk niet gerealiseerd. Door gebruikmaking van overheidssteun, en door aanpassing van de uitgaven naar aanleiding van vermindering van de baten wordt voor de continuïteit niet gevreesd.

MEERJARENOVERZICHT

	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€	€	€	€
<i>Activa</i>					
Vlottende activa					
Vorderingen	1.400	1.400	4.030	6.824	4.425
Liquide middelen	7.461	31.523	38.251	27.171	8.964
Totaal activa	<u>8.861</u>	<u>32.923</u>	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>	<u>13.389</u>
<i>Passiva</i>					
Stichtingsvermogen	(25.376)	19.684	29.344	23.815	(11.373)
Langlopende schulden	31.000	10.000	10.000	10.000	20.000
Kortlopende schulden	3.237	3.239	2.937	180	4.762
Totaal passiva	<u>8.861</u>	<u>32.923</u>	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>	<u>13.389</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€	€	€	€
Baten	86.608	132.089	123.511	150.311	89.611
Saldo van baten en lasten	(45.060)	(9.660)	(117.981)	(115.121)	(113.108)
Stichtingsvermogen	(25.376)	19.684	29.344	23.815	(11.373)

Wij zijn gaarne bereid tot het verstrekken van nadere toelichtingen.



R.W. Lelieveld RA, Van Hek & Lelieveld B.V.

BESTUURSVERSLAG

Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de Stichting.

Amsterdam, 16 juli 2020

P.J.C. van Krevel
Penningmeester

A. Verbruggen
Voorzitter



		2019		2018	
		€	€	€	€
Passiva					
STICTINGSVERMOGEN	3				
Continuïteitsreserve	4	500		500	
Overige reserve	5	(25.876)		19.184	
			(25.376)		19.684
LANGLOPENDE SCHULDEN	6				
Lening o/g	7		31.000		10.000
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	30		-	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	9	1.415		1.446	
Overige schulden en overlopende passiva	10	1.792		1.793	
			3.237		3.239
Totaal passivazijde			<u>8.861</u>		<u>32.923</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
		€	€	€
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	11	86.608	246.311	132.089
		<u>86.608</u>	<u>246.311</u>	<u>132.089</u>
Lasten				
Besteed aan doelstelling Kenia	12	92.056	134.142	62.749
Kosten eigen fondsenwerving	13	2.496	19.938	16.685
Beheer- en administratiekosten	14	34.270	78.513	54.378
Algemene kosten	15	2.846	13.718	7.937
Totaal van som der kosten		<u>131.668</u>	<u>246.311</u>	<u>141.749</u>
Saldo van baten en lasten		(45.060)	-	(9.660)
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	16	<u>45.060</u>	<u>-</u>	<u>9.660</u>
Totaal van netto resultaat		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



KASSTROOMOVERZICHT OVER 2019

	2019		2018	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Aanpassingen voor				
Ontvangsten uit fondsenwerving	87.008		132.089	
Doeluitgaven	(92.056)		(62.749)	
Overige uitgaven	(39.612)		(78.600)	
		(44.660)		(9.260)
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van overige vorderingen	-		3.030	
Overlopende activa	1	-	(400)	
Toename (afname) van overige schulden		(2)	302	
		(2)		2.932
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		(44.662)		(6.328)
Betaalde interest		(400)		(400)
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		(45.062)		(6.728)
Totaal van kasstroom uit financieeringsactiviteiten				
Ontvangsten uit hoofde van leningen	6	21.000		-
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		(24.062)		(6.728)
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		31.523		38.251
Toename (afname) van geldmiddelen		(24.062)		(6.728)
Geldmiddelen aan het einde van de periode		7.461		31.523

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Friends For Life is feitelijk en statutair gevestigd op Looiersgracht 19c, 1016 VR te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27250827.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Friends For Life, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren uit Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

Informatieverschaffing over continuïteit

Het eigen vermogen van Stichting Friends For Life bedraagt per 31 december 2019 negatief. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van Stichting Friends For Life.

Ook het coronavirus heeft zijn invloed op de ontwikkeling van het resultaat in 2020. Wij verwachten dat met gebruikmaking van het brede pakket aan overheidsmaatregelen en met een aanpassing van de uitgaven de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Friends For Life zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Informatieverschaffing over stelselwijzigingen

Tot en met 2017 werd de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met RJ640 Organisaties zonder winststreven. Met ingang van 2018 stelt zij haar jaarrekening op volgens de RJK C1. De reden van deze stelselwijziging is de toepassing van deze nieuw beschikbare richtlijn voor kleine organisaties zonder winststreven. Toepassing van deze richtlijn heeft geen invloed op vermogen en resultaat van de stichting.

Grondslagen

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs,

zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.



TOELICHTING OP DE BALANS

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
1 Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	<u>1.400</u>	<u>1.400</u>
2 Liquide middelen		
ABN AMRO	158	18.237
Triodos bank	<u>7.303</u>	<u>13.286</u>
	<u>7.461</u>	<u>31.523</u>

3 Stichtingsvermogen

	<u>Continuïteit</u>	<u>Overige re-</u>	<u>Totaal</u>
	sreserve	serve	
	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	500	19.184	19.684
Besteding via resultaat bestemming	-	<u>(45.060)</u>	<u>(45.060)</u>
Stand per 31 december 2019	<u>500</u>	<u>(25.876)</u>	<u>(25.376)</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
4 Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve	<u>500</u>	<u>500</u>
5 Overige reserve		
Stand per 1 januari	19.184	28.844
Besteding via resultaat bestemming	<u>(45.060)</u>	<u>(9.660)</u>
Stand per 31 december	<u>(25.876)</u>	<u>19.184</u>

6 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2019	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	31.000	-	31.000

Resterende looptijd > 5 jaar

€ -

Dit betreft een langlopende lening, ontvangen op 8 mei 2013 met een looptijd van 1 jaar. Jaarlijks wordt de looptijd van deze lening in overleg met 1 jaar verlengd. De lening heeft een rentepercentage van 4%. Zekerheden zijn niet gesteld. In 2019 is een extra lening ad € 21.000 afgesloten tegen gelijke condities. In 2019 en 2018 is de rente betaling omgezet in een gift. De lening dient ter financiering van reeds toegezegde doch nog niet ontvangen donaties.

	2019 €	2018 €
7 Lening o/g		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	10.000	10.000
Saldo per 1 januari	10.000	10.000
Mutaties		
Verstrekkings in het boekjaar	21.000	-
Stand per 31 december		
Hoofdsom	31.000	10.000
Saldo per 31 december	31.000	10.000

Kortlopende schulden

8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	30	-
-------------	----	---

9 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	1.415	1.446
-------------	-------	-------

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
10 Overige schulden en overlopende passiva		
Reservering vakantietoeslag	1.792	1.792
Overige overlopende passiva	-	1
	<u>1.792</u>	<u>1.793</u>

Gebeurtenissen na Balansdatum

Het coronavirus heeft ook invloed op Stichting Friends For Life. Vanaf 16 maart 2020 is de horeca gesloten waardoor de baten uit Water voor Kenia vrijwel geheel zijn weggevallen. Het bestuur verwacht echter, mede door gebruikmaking van het brede pakket aan overheidsmaatregelen zoals de NOW regeling, geen risico voor de continuïteit. Het is mede door de Corona-crisis niet waarschijnlijk dat de begrote baten over het boekjaar 2020 nog gerealiseerd zullen worden. Voor de continuïteit vrezen wij echter niet. De uitgaven zullen waar mogelijk aangepast worden aan de verminderde baten.



TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
11 Baten uit eigen fondsenwerving			
Giften en donaties	60.078	209.986	109.716
Water voor Kenia	14.675	24.977	16.979
Lijfrenteschenkingen	11.300	10.948	5.394
Overige evenementen	455	400	-
Overige inkomsten	100	-	-
	<u>86.608</u>	<u>246.311</u>	<u>132.089</u>
12 Besteed aan doelstelling Kenia			
Doeluitgaven Kenia (students)	<u>92.056</u>	<u>134.142</u>	<u>62.749</u>
Bestedingspercentage baten en lasten:			
Doeluitgaven als percentage van fondsenwerving	106,4	54,5	47,5
Directe kosten fondsenwerving als percentage van de fondsenwerving	2,1	7,6	12,6
13 Kosten eigen fondsenwerving			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>2.496</u>	<u>19.938</u>	<u>16.685</u>
Bezoldiging bestuurders			
De stichting heeft geen bezoldigde bestuurders.			
Kosten eigen fondsenwerving			
Wervingskosten	1.818	18.838	15.921
Evenementen	8	-	69
Rente leningen o/g	400	400	400
Bankkosten	270	700	295
	<u>2.496</u>	<u>19.938</u>	<u>16.685</u>

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
14 Beheer- en administratiekosten			
Bruto lonen en salarissen	38.400	58.000	39.986
Sociale lasten	7.759	11.600	7.493
Ontvangen ziekengeld uitkering	(15.665)	-	-
Reservering vakantietoelage	3.072	4.650	4.352
Drukwerk	14	1.779	1.829
Assurantiepremie	653	1.061	653
Telefoonkosten	37	100	65
Studie- en opleidingskosten	-	1.323	-
	<u>34.270</u>	<u>78.513</u>	<u>54.378</u>
15 Algemene kosten			
Contributies en heffingen	1.168	1.415	580
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	968	3.159	968
Reis- en verblijfkosten	734	1.500	1.254
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-	114
Sponsoring	-	-	51
Kosten voorgaande boekjaren	-	-	3.030
Reclamekosten	-	1.100	1.963
Overige algemene kosten	(24)	6.544	(23)
	<u>2.846</u>	<u>13.718</u>	<u>7.937</u>
16 Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve			
Onttrekking aan de bestemmingsreserve	<u>45.060</u>	<u>-</u>	<u>9.660</u>

Amsterdam, 16 juli 2020
Stichting Friends For Life

A. Verbruggen
Voorzitter

P.J.C. van Krevel
Penningmeester

1. Toelichting lastenverdeling 2019 specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bijlage 3 Model C; jaarrekening 2019

Stichting Friends For Life

Lasten	Besteed aan	Werving	Beheer- en administratie	Totaal	Begroting	Realisatie
	doelstelling	batens				
	Doeluitgaven Kenia	Eigen fondsen- werving		boekjaar	2019	2018
	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	92.056			92.056	134.142	62.749
Directe kosten fundraising		2.496		2.496	18.838	16.685
Kosten evenementen				0	0	0
Personeelskosten	23.496	6.713	3.357	33.566	76.029	51.831
Reis- en verblijfkosten	734			734	1.500	1.254
Kantoorkosten	493	141	70	704	6.644	2.547
Algemene kosten	1.478	422	211	2.112	8.758	6.683
	<u>118.257</u>	<u>9.772</u>	<u>3.638</u>	<u>131.668</u>	<u>245.911</u>	<u>141.749</u>

2. Begroting 2020: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming
Bijlage 3 Model C; Begroting 2020
Stichting Friends For Life

Lasten	Besteed aan	Werving	Beheer- en administratie	Begroting 2020	Realisatie 2019	Begroting 2019
	doelstelling	batens				
	Doeluitgaven Kenia	Eigen fondsen- werving				
	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	97.426			97.426	92.056	134.142
Directe kosten fundraising		13.317		13.317	2.496	18.838
Kosten evenementen		0		0	0	0
Personeelskosten	55.367	11.864	11.864	79.095	33.566	76.029
Reis- en verblijfkosten	1.500			1.500	734	1.500
Kantoorkosten	3.217	689	689	4.595	704	6.644
Algemene kosten			10.583	10.583	2.112	8.758
	<u>157.509</u>	<u>25.871</u>	<u>23.137</u>	<u>206.516</u>	<u>131.668</u>	<u>245.911</u>

3. Specificatie Doeluitgaven Kenia

De doeluitgaven in Kenia zijn als volgt nader te specificeren

Ontvangsten subsidies en bijdragen	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Subsidies en bijdragen	130.173	139.085	112.104
Salariskosten	24.439	21.406	16.438
Kantoorkosten	8.575	7.386	8.447
Reis- en verblijfkosten	1.479	1.011	1.184
Algemene kosten	4.025	4.129	1.792
Totaal kosten	38.518	33.932	27.861
Bedrijfsresultaat	91.655	105.153	84.243
Eenmalige last wegens oninbare vordering	0	0	0
Besteed aan studenten	(91.655)	(105.153)	(84.243)
Resultaat Friends For Life Foundation	0	0	0