



**Stichting Friends For Life**  
gevestigd te Amsterdam

**Rapport inzake de**  
**JAARREKENING 2017**



**VAN HEK & LELIEVELD**  
FINANCE & HR

## **Inhoudsopgave**

	Pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Beoordelingsverklaring	1
Algemeen	3
Resultaten	4
Meerjarenoverzicht	5
<b>Bestuursverslag</b>	<b>6</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2017	7
Staat van baten en lasten over 2017	9
Kasstroomoverzicht over 2017	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	16
<b>Bijlagen</b>	
1. Toelichting lastenverdeling 2017 specificatie en verdeling lasten naar bestemming	18
2. Begroting 2018: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming	19
3. Specificatie Doeluitgaven Kenia	20

Aan het bestuur van  
Stichting Friends For Life  
Ter attentie van de heer P.J.C. van Krevel  
Looiersgracht 19c  
1016 VR Amsterdam

Zoetermeer, 20 september 2018

Geacht bestuur,

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2017 van Stichting Friends For Life te Amsterdam.

### **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2017 van Stichting Friends For Life te Amsterdam beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

#### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400, 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de huishouding, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

*Conclusie*

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Friends For Life per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017.



## **ALGEMEEN**

### *Vergelijkende cijfers*

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2016 zijn ontleend aan de jaarrekening van 29 juni 2017.

### *Oprichting stichting*

De Stichting Vrienden Kijken Samen Verder (Friends For Life) is in 2002 opgericht door de heer L. Braaksma. De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 27250827.

Blijkens de akte d.d. 23 mei 2002 verleden voor notaris mr. N.P.V. van Wijk werd de stichting per genoemde datum opgericht.

Op 27 mei 2014 zijn de statuten aangepast waarbij de naam van de Stichting Vrienden Kijken Samen Verder werd gewijzigd in Stichting Friends For Life. De stichting is sinds 2017 statutair gevestigd te Amsterdam.

### *Activiteiten*

De activiteiten van de stichting bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren in Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen, aanvankelijk het district Kwale en vanaf 2015, geheel Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

## RESULTATEN

### Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>Baten</b>	123.511	182.824	150.311
Besteed aan doelstelling Kenia	68.529	83.039	65.298
Kosten eigen fondsenwerving	8.312	12.886	11.250
Beheer- en administratiekosten	37.922	79.687	34.026
Algemene kosten	3.219	7.212	4.549
<b>Som der lasten</b>	117.982	182.824	115.123
<b>Saldo van baten en lasten</b>	5.529	-	35.188
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	(5.529)	-	(35.188)
<b>Netto resultaat</b>	-	-	-

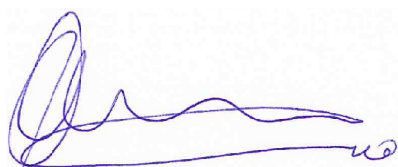
De gerealiseerde baten blijven achter bij de begroting. Met name de giften waren lager dan verwacht. De gerealiseerde kosten zijn aanzienlijk lager dan begroot. De beheer- en administratiekosten zijn gedaald ten opzichte van 2016 dankzij hogere ontvangsten ziektegeden. De kosten voor fondsenwerving zijn in lijn met de begroting. Het bestuur had begroot een bedrag ad € 83.039 te besteden aan de doelstelling. Uiteindelijk zijn de werkelijke uitgaven op € 68.500 blijven steken. Het verschil, tesamen met de overige afwijkingen ten opzichte van de begroting ad in totaal € 5.529 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve.

Voor 2018 verwacht het bestuur circa € 215.000 aan inkomsten te realiseren. Na aftrek van de directe en indirecte kosten resteert een bedrag van € 114.000 ten behoeve van de doelstelling.

**MEERJARENOVERZICHT**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€	€	€	€
<i>Activa</i>					
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	4.030	6.824	4.425	3.030	4.400
Liquide middelen	38.251	27.171	8.964	37.439	28.300
Totaal activa	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>	<u>13.389</u>	<u>40.469</u>	<u>32.700</u>
<i>Passiva</i>					
Stichtingsvermogen	29.344	23.815	(11.373)	12.125	21.061
Langlopende schulden	10.000	10.000	20.000	25.000	10.000
Kortlopende schulden	2.937	180	4.762	3.344	1.639
Totaal passiva	<u>42.281</u>	<u>33.995</u>	<u>13.389</u>	<u>40.469</u>	<u>32.700</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€	€	€	€
Baten	123.511	150.311	89.611	133.057	128.974
Saldo van baten en lasten	5.529	35.188	(113.108)	(141.994)	(112.962)
Stichtingsvermogen	29.344	23.815	(11.373)	12.125	21.061

Wij zijn gaarne bereid tot het verstrekken van nadere toelichtingen.



R.W. Lelieveld RA

## **BESTUURSVERSLAG**

*Vrijstelling en referentie naar plaats van beschikbaarheid van het bestuursverslag*

Het bestuursverslag ligt ter inzage ten kantore van de Stichting.

Amsterdam, 20 september 2018

P.J.C. van Krevel  
Penningmeester

A. Verbruggen  
Voorzitter





**BALANS PER 31 DECEMBER 2017**

(na voorstel saldoverdeling)

		2017		2016	
		€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Overige vorderingen	1	3.030		3.030	
Overlopende activa	2	1.000		3.794	
			4.030		6.824
<b>Liquide middelen</b>	3		38.251		27.171
Totaal activazijde			42.281		33.995

		2017		2016	
		€	€	€	€
<b>Passiva</b>					
<b>STICTINGSVERMOGEN</b>	4				
Continuïteitsreserve	5	500		500	
Overige reserve	6	<u>28.844</u>		<u>23.315</u>	
			29.344		23.815
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	7				
Lening o/g	8		10.000		10.000
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		-		179	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	1.977		-	
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>960</u>		<u>1</u>	
			2.937		180
Totaal passivazijde			<u>42.281</u>		<u>33.995</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017**

		Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Baten uit eigen fondsenwerving	11	<u>123.511</u>	<u>182.824</u>	<u>150.311</u>
		<u>123.511</u>	<u>182.824</u>	<u>150.311</u>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstelling Kenia	12	68.529	83.039	65.298
Kosten eigen fondsenwerving	13	8.312	12.886	11.250
Beheer- en administratiekosten	14	37.922	79.687	34.026
Algemene kosten	15	<u>3.219</u>	<u>7.212</u>	<u>4.549</u>
<b>Som der lasten</b>		<u>117.982</u>	<u>182.824</u>	<u>115.123</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		5.529	-	35.188
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	16	<u>(5.529)</u>	<u>-</u>	<u>(35.188)</u>
<b>Netto resultaat</b>		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



## KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017

	2017		2016	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Aanpassingen voor				
Ontvangsten uit fondsenwerving	123.511		150.311	
Doeluitgaven	(68.529)		(65.298)	
Overige uitgaven	<u>(49.053)</u>		<u>(50.028)</u>	
		5.929		34.985
Verandering in werkkapitaal				
Overlopende activa	2.794		(2.399)	
Kortlopende schulden (exclusief banken)	<u>2.757</u>		<u>(4.582)</u>	
		5.551		(6.981)
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		11.480		28.004
Betaalde interest		<u>(400)</u>		<u>203</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		11.080		28.207
<b>Kasstroom uit financierings-activiteiten</b>				
Aflossingen langlopende schulden		<u>-</u>		<u>(10.000)</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u>11.080</u>		<u>18.207</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>				
Stand per begin boekjaar		27.171		8.964
Mutaties in boekjaar		<u>11.080</u>		<u>18.207</u>
Stand per eind boekjaar		<u>38.251</u>		<u>27.171</u>

## GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Informatie over de rechtspersoon

#### *Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister*

Stichting Friends For Life is feitelijk en statutair gevestigd op Looiersgracht 19c, 1016 VR te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 27250827.

### Algemene toelichting

#### *Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon*

De activiteiten van Stichting Friends For Life, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit het verstrekken van studiebeurzen aan talentvolle maar kansarme jongeren uit Kenia, om hen te stimuleren een (beroeps)opleiding te volgen na de middelbare school. Het doel op langere termijn is dat deze jongeren een inkomen kunnen genereren, wat uiteindelijk zal resulteren in een groeiende, stabiele economie en welvaart binnen Kenia.

Friends for Life streeft naar een wereld waarin jongeren in arme gebieden door middel van een studie een betere positie binnen hun eigen gemeenschap kunnen verwerven. Dit geeft hen trots, waardigheid, onafhankelijkheid en zelfvertrouwen.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### Grondslagen

##### *Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

##### *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

##### *Langlopende schulden*

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na

eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

### ***Kortlopende schulden***

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### ***Grondslagen voor de bepaling van het resultaat***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.



## TOELICHTING OP DE BALANS

### Vlottende activa

#### Vorderingen

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>1 Overige vorderingen</b>		
Rekening-courant Stichting Vrienden van Friends For Life	<u>3.030</u>	<u>3.030</u>

#### 2 Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten	1.000	1.000
Overige vorderingen	<u>-</u>	<u>2.794</u>
	<u>1.000</u>	<u>3.794</u>

#### 3 Liquide middelen

ABN AMRO	95	27.171
Triodos bank	<u>38.156</u>	<u>-</u>
	<u>38.251</u>	<u>27.171</u>

#### 4 Stichtingsvermogen

	Continuïteit sreserve	Overige re- serve	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2017	500	23.315	23.815
Besteding via resultaat bestemming	<u>-</u>	<u>5.529</u>	<u>5.529</u>
Stand per 31 december 2017	<u>500</u>	<u>28.844</u>	<u>29.344</u>

#### 5 Continuïteitsreserve

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
Continuïteitsreserve	<u>500</u>	<u>500</u>

#### 6 Overige reserve

Stand per 1 januari	23.315	(11.873)
Besteding via resultaat bestemming	<u>5.529</u>	<u>35.188</u>
Stand per 31 december	<u>28.844</u>	<u>23.315</u>

## 7 Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2017	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	10.000	-	10.000

### Resterende looptijd > 5 jaar

€ -

### Gestelde zakelijke zekerheden

Zie toelichting

### Verbonden tot bezwaren en niet-bezwaren van goederen

Zie toelichting

Dit betreft een langlopende lening, ontvangen op 8 mei 2013 met een looptijd van 1 jaar. Jaarlijks wordt de looptijd van deze lening in overleg met 1 jaar verlengd. De lening heeft een rentepercentage van 4%. Zekerheden zijn niet gesteld. In 2016 en 2017 is de rente betaling omgezet in een gift. De lening dient ter financiering van reeds toegezegde doch nog niet ontvangen donaties.

	2017 €	2016 €
<b>8 Lening o/g</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	20.000	35.000
Cumulatieve aflossing	(10.000)	(15.000)
Saldo per 1 januari	10.000	20.000
Mutaties		
Aflossing	-	(10.000)
Stand per 31 december		
Hoofdsom	10.000	20.000
Cumulatieve aflossing	-	(10.000)
Saldo per 31 december	10.000	10.000

De aflossing in 2016 betreft het omzetten van een deel van de lening in een gift.



**Kortlopende schulden**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>9 Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>1.977</u>	<u>-</u>
<b>10 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Reservering vakantietoeslag	960	-
Te betalen interest	<u>-</u>	<u>1</u>
	<u>960</u>	<u>1</u>



**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>11 Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Giften en donaties	94.728	130.751	130.029
Lijfrenteschenkingen	3.550	5.648	3.351
Water voor Kenia	19.321	19.219	16.931
Overige inkomsten	5.912	27.206	-
	<u>123.511</u>	<u>182.824</u>	<u>150.311</u>
<b>12 Besteed aan doelstelling Kenia</b>			
Doeluitgaven Kenia (students)	<u>68.529</u>	<u>83.039</u>	<u>65.298</u>
<b>Bestedingspercentage baten en lasten:</b>			
Doeluitgaven als percentage van fondsenwerving	55,5	45,4	43,4
Directe kosten fondsenwerving als percentage van de fondsenwerving	6,7	7,0	7,6
<b>13 Kosten eigen fondsenwerving</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	<u>8.312</u>	<u>12.886</u>	<u>11.250</u>
Bezoldiging bestuurders			
De stichting heeft geen bezoldigde bestuurders.			
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>			
Wervingskosten	7.550	11.886	11.120
Evenementen	15	300	-
Rente leningen o/g	400	400	(203)
Bankkosten	347	300	333
	<u>8.312</u>	<u>12.886</u>	<u>11.250</u>

	Realisatie 2017 €	Begroting 2017 €	Realisatie 2016 €
<b>14 Beheer- en administratiekosten</b>			
Bruto lonen en salarissen	44.000	62.346	31.173
Sociale lasten	7.947	8.056	6.401
Reservering vakantietoeslag	2.240	2.240	2.496
Ontvangen ziekengeld uitkering	(16.595)	-	(8.144)
Assurantiepremie	26	100	982
Kantoorbenodigdheden	97	5.295	-
Porti en verzendkosten	-	-	179
Telefoonkosten	163	425	58
Drukwerk	44	500	143
Studie- en opleidingskosten	-	725	-
Ziekteverzuimverzekering	-	-	738
	<u>37.922</u>	<u>79.687</u>	<u>34.026</u>

#### 15 Algemene kosten

Reis- en verblijfkosten	1.284	1.500	1.641
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	968	2.958	968
Sponsoring	626	1.000	-
Contributies en heffingen	253	250	547
Reclamekosten	63	100	911
Overige algemene kosten	25	1.032	38
Commissie kosten	-	372	444
	<u>3.219</u>	<u>7.212</u>	<u>4.549</u>

De commissiekosten hebben betrekking op een vergoeding verstrekt aan een organisatie actief op het gebied van het verwerven van subsidies, sponsoring en giften.

#### 16 Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve

Onttrekking / dotatie aan de bestemmingsreserve	<u>(5.529)</u>	<u>-</u>	<u>(35.188)</u>
---	----------------	----------	-----------------

Amsterdam, 20 september 2018

A. Verbruggen  
Voorzitter

P.J.C. van Krevel  
Penningmeester

**1. Toelichting lastenverdeling 2017 specificatie en verdeling lasten naar bestemming**

Bijlage 3 Model C; jaarrekening 2017

**Stichting Friends For Life**

Lasten	<u>Besteed aan doelstelling</u>	<u>Werving baten</u>	Beheer- en administratie	Totaal boekjaar	Begroting 2017	Realisatie 2016
	Doeluitgaven Kenia	Eigen fondsen- werving				
Subsidies en bijdragen	74.458			74.458	83.039	65.298
Directe kosten fundraising		8.312		8.312	11.886	11.250
Kosten evenementen				0	0	0
Personeelskosten	26.314	7.518	3.759	37.592	72.642	32.664
Reis- en verblijfkosten	1.284			1.284	1.500	1.641
Kantoorkosten	231	66	33	330	6.045	1.362
Algemene kosten	1.355	387	194	1.935	7.712	2.908
	<u>103.642</u>	<u>16.283</u>	<u>3.986</u>	<u>123.911</u>	<u>182.824</u>	<u>115.123</u>

## 2. Begroting 2018: Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Bijlage 3 Model C; Begroting 2018

### Stichting Friends For Life

Lasten	Besteed aan doelstelling	Werving baten	Beheer- en administratie	Begroting	Realisatie	Begroting
	Doeluitgaven Kenia	Eigen fondsen- werving		2018	2017	2017
	€	€	€	€	€	€
Subsidies en bijdragen	114.438			114.438	74.458	83.039
Directe kosten fundraising		13.311		13.311	8.312	11.886
Kosten evenementen		0		0	0	0
Personeelskosten	49.791	10.670	10.670	71.130	37.592	72.642
Reis- en verblijfkosten	1.500			1.500	1.284	1.500
Kantoorkosten	4.437	951	951	6.338	330	6.045
Algemene kosten			8.467	8.467	1.935	7.712
	<u>170.166</u>	<u>24.931</u>	<u>20.087</u>	<u>215.184</u>	<u>123.911</u>	<u>182.824</u>

### 3. Specificatie Doeluitgaven Kenia

De doeluitgaven in Kenia zijn als volgt nader te specificeren

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
Subsidies en bijdragen	73.767	83.039	101.642
Salariskosten	19.400	20.000	23.260
Kantoorkosten	4.742	5.000	2.601
Reis- en verblijfkosten	529	500	792
Algemene kosten	400	500	318
Totaal kosten	25.072	26.000	26.971
Bedrijfsresultaat	48.695	57.039	74.671
Enmalige last wegens oninbare vordering	0	0	0
Besteed aan studenten	(48.695)	(57.039)	(73.964)
Resultaat Friends For Life Foundation	0	0	708