

Jaarverslag 2017

Stichting Friends for Life

& Friends for Life Foundation



'Education is the best solution to poverty'

Inhoudsopgave

1.0 Achtergrond organisatie	2
1.1 Doelstelling	3
1.2 Strategie en beleid	3
1.3 Hoofdactiviteiten	5
1.4 Organisatiestructuur	6
2.0 Communicatiebeleid	7
3.0 Vrijwilligersbeleid	8
4.0 Resultaten 2017	9
4.1 Resultaten in Nederland	9
4.2 Resultaten in Kenia	10
5.0 Vooruitblik 2018	12
5.1 Activiteiten in Nederland	13
5.2 Activiteiten in Kenia	14
6.0 Begroting 2018	15
7.0 Financieel overzicht	16
7.1 Toelichting op de uitgaven	17
7.2 Ratio uitgaven en inkomsten	18
7.3 Reserves en fondsen	18
7.4 Salaris en vergoedingen bestuur	18
8.0 Toezichthouding	19
8.1 Activiteiten toezichthouding	19
8.2 Bijeenkomsten en interne rapportage	19
9.0 Notities	20





1.0 Achtergrond organisatie

Friends for Life draagt bij aan een duurzame ontwikkeling van Kenia, door sponsoring van studiebeurzen aan zo veel mogelijk studenten in Kenia afkomstig uit de meest arme gebieden en leefomstandigheden.

De stichting is in Nederland voornamelijk gericht op fondsenwerving. Zij werkt in Kenia samen met partnerorganisatie 'Friends for Life Foundation'. Deze 'Niet Gouvernementale Organisatie' besteedt de fondsen direct aan studenten ten laste van de doelstelling, en hanteert daarbij een gezamenlijk overeengekomen procedure van inschrijving, selectie, begeleiding en financiële ondersteuning van studenten.

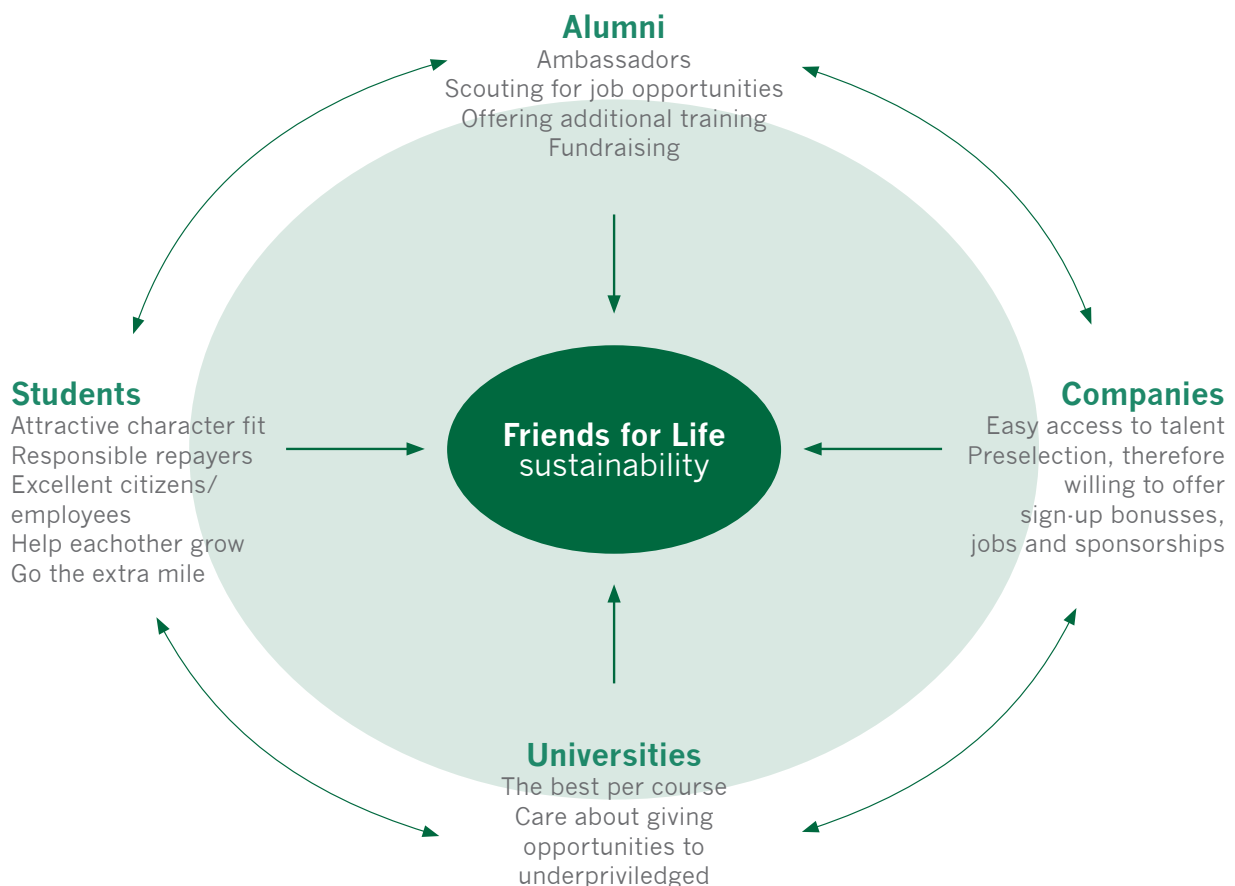
1.1 Doelstelling

‘Education is the best solution to poverty’. De doelstelling van Friends for Life is het bijdragen aan een duurzame ontwikkeling in Kenia door het verstrekken van studiebeurzen aan Keniaanse jongeren, met het accent op vrouwen, die hiervoor wel het talent maar niet de financiële middelen hebben. De volgende voorwaarden gelden hierbij:

- De kandidaat is aantoonbaar geschikt en gemotiveerd – een strenge selectie gaat vooraf aan het verstrekken van studiebeurzen
- Studenten die een beurs ontvangen sponsoren een volgende student na afstuderen door middel van het terugbetalen van hun lening in termijnen (student voor student programma)
- Studenten die een studiebeurs ontvangen zoeken na afstuderen direct een baan in Kenia
- Het moet gaan om een maatschappelijk relevante studie in het verlengde waarvan een baan ligt die bijdraagt aan welvaart en welzijn in Kenia.

1.2 Strategie en beleid

In 2016 is het zogenaamde model ‘FFL sustainability’ ontwikkeld en zijn de eerste stappen tot implementatie hiervan gezet. In 2017 is de implementatie vervolgens verder uitgerold. Het model ‘FFL Sustainability’ ziet er schematisch als volgt uit:



De aandachtsgebieden in het model worden als volgt verder uitgewerkt:

Studenten

De selectie van studenten is een zeer belangrijk onderdeel voor het slagen van de lange termijn doelen van Friends for Life. Het zijn namelijk de studenten die zich zowel tijdens de looptijd van de studiebeurs als hierna moeten commiteren aan de voorwaarden van het Friends for Life programma. Een bewezen motivatie en de bereidheid om extra stappen te zetten voor het bereiken van succes voor zowel het individu als Friends for Life zijn dan ook belangrijke criteria bij de selectie. In 2017 zijn de nieuwe selectie criteria bij elke individuele aanvrager gahanteerd en alle intake gesprekken zijn afgenomen door het management van de stichting om deze criteria te waarborgen. Een en ander resulteert in een groep zeer betrokken en gemotiveerde studenten die naast een passie voor het vakgebied van hun studie ook graag hun steentje bijdragen om het succes van Friends for Life op lange termijn te garanderen. Dit uit zich op dit moment met name in de aanwezigheid en pro activiteit van studenten bij activiteiten gedurende de studiebeurs periode en tijdens het baanbegeleidingsprogramma. In de toekomst, zodra de studenten die sinds 2017 aan het programma deelnemen, wordt ook een verdere verbetering verwacht ten aanzien van het terugbetaal programma 'student voor student'.

Universiteiten

In 2017 is een start gemaakt met de selectie van onderwijsinstellingen nadat evaluatie uitwees dat er op dit moment met een te groot aantal onderwijsinstellingen samen gewerkt wordt. De selectie van onderwijsinstellingen bleek echter geen eenvoudige exercitie. Dit met name omdat op verschillende onderwijsinstellingen 1 of enkele opleidingen wel goede arbeidsmogelijkheden lijken te bieden in tegenstellingen tot de overige opleidingen op diezelfde instelling. Het wel of niet selecteren van een onderwijsinstellingen kon daarom nog niet volledig worden doorgevoerd en behoeft meer onderzoek. Dit onderzoek krijgt in 2018 vervolg waarna de definitieve selectie in fases plaats zal vinden.

Bedrijven

In 2017 is intensievere samenwerking opgestart met verschillende organisaties in Kenia, met name in Nairobi. Een mooie manier voor een introductie van Friends for Life aan een organisatie is de deelname van die organisatie aan het baanbegeleidingsprogramma. Human Resource managers of recruiters worden bijvoorbeeld uitgenodigd als gastspreker tijdens de groepstraining of als coach tijdens de individuele coaching van afgestudeerden op zoek naar een baan. Zo namen in Mombasa gastsprekers deel aan de baanbegeleidingstraining die werkzaam zijn bij KEMRI (Kenya Medical Research institute) en Bamburi Cement en vonden er gesprekken plaats met Safaricom voor de deelname aan de training en het coachingstraject in Nairobi in januari 2018. Daarnaast zijn er gesprekken gevoerd met onder andere de senior projectleider van het CSR programma van het Lake Turkana Wind Park. Ervaring leert dat samenwerking met dergelijke grotere organisaties in Kenia vaak een lange tijd nodig heeft voor het opbouwen van de relatie voordat overgegaan zal worden tot concrete samenwerking. Er zal met dergelijke contactpersonen dan ook nog regelmatig om tafel gezeten worden in 2018 om te bekijken welke concrete stappen kunnen worden gezet.

Alumni

In 2017 is het plan dat opgesteld was voor het Friends for Life alumni netwerk uitgewerkt en is een committee gevormd. Dit comité heeft de handen ineengeslagen met het lokale fondsenwervingsteam om zo samen een eerste activiteit te organiseren en de alumni daarmee te enthousiasmeren. Een fondsenwervingdiner door en voor alumni was gepland voor december 2017. Helaas moest dit diner door omstandigheden uitgesteld worden naar het volgend jaar. De eerste stappen zijn echter gezet om de alumni meer te laten binden en elkaar online en in persoon te ontmoeten.

1.3 Hoofdactiviteiten

In 2016 is het zwaartepunt van verschillende activiteiten verschoven naar Kenia door een nieuw team van bestuursleden en een fulltime manager actief vanuit Kenia. De hoofdactiviteiten in Nederland en Kenia verschilden in 2017 niet van het voorgaande jaar.

De hoofdactiviteiten in Nederland zijn:

- (mede) Ontwikkeling en bepaling beleid Friends for Life
- Fondsenwerving en vergroten naamsbekendheid
- Afstemming met partnerorganisatie Friends for Life Foundation
- Toezicht financiële stromen
- Management website en social media
- Kwaliteitsmanagement en -controle

De hoofdactiviteiten in Kenia zijn:

- Ontwikkeling en (mede) bepaling beleid Friends for Life
- Implementatie nieuwe strategie en beleid ('FFL sustainability')
- Selectie en intake nieuwe studenten
- Monitoring en begeleiding bestaande studenten
- Dagelijkse communicatie met studenten, afgestudeerden en onderwijsinstellingen
- Uitvoeren proces van aanname tot en met afstuderen en baanbegeleiding student
- Management en uitvoering baanbegeleidingsprogramma
- Beheersing lokale fondsen
- Initiatie nieuwe partnerschappen lokaal netwerk
- Initiatie student activiteiten
- Rapportage naar en communicatie met bestaande sponsors (in Nederland en Kenia)
- Fondsenwerving
- Kwaliteitsmanagement en -controle



1.4 Organisatiestructuur

Het bestuur van stichting Friends for Life zag er in 2017 als volgt uit:

Aldo Verbruggen

Hoofdfunctie: Advocaat – partner Jones Day

Relevante nevenactiviteiten:

- President Amade Nederland
- Lid redactie Tijdschrift voor bijzonder strafrecht
- Lid anti corruptie commissie ICC

Pieter Jan van Krevel – Penningmeester

Hoofdfunctie: Interim manager in corporate financing, M&A en Treasury

Relevante nevenactiviteiten: geen

Esther de Vreede – Secretaris

Hoofdfunctie: Programma directeur Simavi

Relevante nevenactiviteiten: geen

Stéphanie Spoelder

Hoofdfunctie: Advocaat - Boontje Advocaten

Relevante nevenactiviteiten: geen

Partnerorganisatie Friends for Life Foundation functioneerde onder leiding van:

Evans Monari - Voorzitter

Hoofdfunctie: Advocaat partner bij Bowmans Law

Relevante nevenactiviteiten:

- Actief voor een koor en theater groep voor kansarme jeugd in Nairobi.

Jaap van Luijk - Penningmeester

Hoofdfunctie: Regionaal hoofd Oost-Afrika Nedbank

Relevante nevenactiviteiten: geen

Esther de Vreede - Secretaris

Hoofdfunctie: Programma directeur Simavi

Relevante nevenactiviteiten: geen

Het bestuur van de Stichting Friends for Life fungeerde ook in 2017 nog als controlerende entiteit voor zowel de stichting in Nederland als de NGO in Kenia. De bestuursleden van beide organisaties ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Onkosten worden beperkt en doorgaans voor eigen rekening genomen.

De secretaris in Kenia is inmiddels, door een verhuizing van Kenia naar Nederland, als secretaris toegevoegd aan het bestuur in Nederland. Haar rol als secretaris in Kenia wordt vervangen door een nieuw bestuurslid waarvan de registratie nog in behandeling is bij de Keniaanse autoriteiten.

In 2017 was er één manager voor 1 fte in loondienst van de stichting. Zij voerde haar werkzaamheden echter uit vanuit Nairobi, Kenia.

In Kenia was in 2017 één studentcoördinator voor 1fte in loondienst van de Keniaanse NGO. In Kenia werken regelmatig vrijwilligers voor Friends for Life, dit zijn studenten binnen het programma van Friends for Life die gedurende hun vakanties of als onderdeel van een stage op vrijwillige basis (administratieve) taken uitvoeren.



2.0 Communicatie beleid

In het communicatiebeleid zijn op hoofdlijnen de volgende uitgangspunten opgenomen:

- Interne communicatie is open en direct maar vertrouwelijk wanneer noodzakelijk.
- Formele interne communicatie van het bestuur wordt minimaal drie maal per jaar georganiseerd.
- Overige formele en informele communicatie wordt geïnitieerd door de bestuursleden of de manager van Friends for Life wanneer noodzakelijk.
- De communicatie naar stakeholders is volledig, juist en transparant.
- De informatie en communicatie naar stakeholders wordt in eenzelfde format geuit met gebruik van dezelfde (communicatie) tools en materialen.
- Cruciale stakeholders zoals sponsoren en donateurs ontvangen periodieke communicatie van Friends for Life (push) alsook aanvullende informatie op aanvraag (pull).
- Alle informatie en communicatie gerelateerd aan PR en Marketing activiteiten (zoals interviews, columns etc.) zijn actueel (zoals het gebruik van juiste cijfers) en overeengekomen met het bestuur in Nederland of Kenia. Alle gepubliceerde informatie en documentatie wordt intern naar de leden van het bestuur, de medewerkers en vrijwilligers gecommuniceerd (zoals een intern procedure handboek).



3.0 Vrijwilligersbeleid

In 2014 is een vrijwilligersbeleid geformuleerd voor zowel de stichting in Nederland als de NGO in Kenia. In 2017 zijn de algemene uitgangspunten van dit beleid ongewijzigd gebleven:

Vrijwilligers zijn een welkome aanvulling op het team van Friends for Life, mits:

- Een duidelijke behoefte is aan de kandidaat vrijwilliger
- Achtergrond en niveau aansluiten bij de functie
- De vrijwilliger gemotiveerd is een bijdrage te leveren aan de stichting en niet slechts vanuit eigen belang handelt
- Er voldoende begeleiding mogelijk is gedurende de gehele periode dat de vrijwilliger zich inzet
- De vrijwilliger akkoord gaat met de voorwaarden van vergoedingen, minimale en maximale periode, activiteiten en overige randvoorwaarden

Er gelden daarnaast aanvullende uitgangspunten voor vrijwilligers in Nederland en Kenia op gebied van aansturing, vergoedingen en takenpakket. Deze zijn opgenomen in het document 'Vrijwilligersbeleid Friends for Life NL & Kenia, mei 2014'.



4.0 Resultaten 2017



In 2017 hebben enkele wijzigingen plaatsgevonden wat betreft de fondsenwerving. Nieuwe externe professionals zijn gestart met de ondersteuning van Friends for Life bij het binnenhalen van zoveel mogelijk fondsen ten behoeve van de realisatie van de doelstelling. Ook in Kenia zijn stappen gezet om lokale fondsenwerving te professionaliseren.

4.1 Resultaten in Nederland

Fondsenwerving

In 2017 is de samenwerking die al eerder was aangegaan met externe fondsenwerfers voortgezet. Er zijn maar liefst 70 fondsen aangeschreven met het verzoek tot het doen van een donatie aan Stichting Friends for Life. Inmiddels heeft dit een bedrag opgeleverd van ca. 35.000 euro door donaties van nieuwe en bestaande fondsen. Nog vele aanvragen zijn in behandeling omdat de bestuursvergaderingen van de verschillende fondsen (en daarmee besluitvorming in zake aanvragen) vaak slechts enkele keren per jaar plaats vinden. Naar verwachting komen er in 2018 nieuwe donaties binnen naar aanleiding van de aanvraagbrieven verstuurd in 2017.

Een tweede externe fondsenwerver heeft met name het studenten netwerk in omgeving Leiden en Den Haag benaderd. Inmiddels werden via dit netwerk diverse fondsenwervende evenementen georganiseerd voor Friends for Life. Daarnaast is Friends for Life aangeboden om foto's aan te leveren voor een expositie in het museum van Volkenkunde die tentoongesteld zal worden in het najaar van 2018. Een mooie manier om Friends for Life meer gezicht te geven en naamsbekendheid te genereren.

Water voor Kenia project

Het 'Water voor Kenia' project is een initiatief van de oprichter van Friends for Life, Lammert Braaksma en sinds 2011 wordt met dit project bij verschillende restaurants in Nederland geld ingezameld voor het goede doel middels verkoop van 'Friends for Life waterkannen'. In de afgelopen jaren werd echter duidelijk dat dit project meer kansen heeft mits het project professioneel aangestuurd wordt. Na een lange zoektocht is in 2017 een samenwerking aangegaan met een zelfstandig ondernemster die alle activiteiten rondom het water voor Kenia project op pakt. Deze dame enthousiasmeert zowel nieuwe restaurants tot deelname en 'reanimeert' bestaande relaties die inmiddels minder actief waren. Er zijn inmiddels verschillende enthousiaste reacties binnen gekomen van bestaande en nieuwe restauranthouders en hun gasten.

4.2 Resultaten in Kenia

Nieuwe studenten

In 2017 kregen 23 nieuwe studenten een studiebeurs. Helaas is daarmee in 2017 niet het streefaantal (40) behaald dat beoogd was. Het in verhouding lage aantal nieuwe studiebeurzen is het gevolg van tegenvallende inkomsten via (nieuwe) fondsen. Daarnaast heeft lokale sponsor Base Titanium haar jaarlijkse donatie die gemiddeld 10 studiebeurzen omvat uitgesteld naar 2018.

Lokale fondsenwerving

Ook in Kenia staat fondsenwerving prominenter op de agenda sinds enkele jaren. In 2017 is een professionalisering hiervoor doorgemaakt door het samenstellen van een lokaal fondsenwervingsteam bestaande uit enkele alumni van het Friends for Life programma. Dit team heeft in 2017 een training doorlopen gericht op lokale fondsenwerving. De training werd aangeboden in Nairobi door 'Wilde Ganzen' in samenwerking met lokale NGO 'KCDF' (Kenya Community Development Foundation).

Via het netwerk van de Keniaanse bestuursleden is een mooie donatie ontvangen van een nieuwe lokale donor, de Karen Country Club. Jaarlijks organiseert deze golfclub een inzameling voor goede doelen. In de toekomst kan Friends for Life aanvullende donaties verwachten van deze nieuwe donor.

Alumni netwerk

Het aantal alumni van Friends for Life groeit jaarlijks met tientallen afgestudeerden. Graag wil Friends for Life in Kenia deze alumni aan zich blijven binnen. Enerzijds om zo een sterk netwerk op te bouwen; de alumni zijn immers ambassadeurs van Friends for Life bij de organisaties waar zij werkzaam voor zijn (in de toekomst). Anderzijds wordt verwacht dat consequente terugbetalingen toe nemen wanneer een afgestudeerde zich nog verbonden voelt met Friends for Life. In 2017 is een alumni comité opgericht nadat een plan van aanpak was geschreven voor de opzet van het Friends for Life alumni netwerk.

Alhoewel het niet altijd makkelijk bleek alumni bij elkaar te brengen (met name vanwege de uiteenliggende verblijfplaatsen van afgestudeerden in Kenia), zijn er toch diverse gesprekken gevoerd tussen de alumni en is een start gemaakt met de structuur van het netwerk.

Er is een website gebouwd en er is gesproken over mogelijke evenementen. In samenwerking met het lokale fondsenwervingsteam is een evenement georganiseerd voor en door alumni dat plaats had moeten vinden in het najaar van 2017. Dit evenement had als doel alumni samen te brengen en daarnaast zoveel mogelijk fondsen te werven onder studenten en alumni binnen de Technical University of Mombasa, daar waar het kantoor van Friends for Life momenteel gevestigd is. Door een lange staking door professoren aan de universiteit is dit evenement echter uitgesteld naar het voorjaar van 2018.

Student panel

Zoals in voorgaande jaren is in 2017 opnieuw een student panel georganiseerd. Ditmaal vond het panel plaats in Mombasa en bestond uit studenten en alumni van Friends for Life met verschillende studieachtergronden en -niveaus. Zij zijn enkele malen bij elkaar gekomen om te discussieren over mogelijke verbeterpunten die Friends for Life door zou kunnen voeren om zo beter in te spelen op de behoeften van de doelgroep. Het belangrijkste onderwerp dat behandeld is tijdens deze sessies was het faciliteren van netwerk gelegenheden voor met name alumni maar ook studenten. Studenten en alumni vinden het prettig om met elkaar in contact te komen en van daaruit een netwerk op te bouwen. Een Whatsapp groep voor alle studenten en alumni van Friends for Life was het directe resultaat van deze sessie. Deze groep is zeer actief, er worden vooral nieuwsberichten gedeeld met betrekking tot onderwijsprogramma's, vacatures, voorbereiden op de arbeidsmarkt en interessante trainingen.

Samen met het alumni comité wordt verder bekeken welke activiteiten nog meer georganiseerd kunnen worden om aan de behoefte aan netwerken onderling tegemoet te komen.

Viwango certificering

Sinds enige tijd is Friends for Life in het proces om de Viwango certificering te behalen. Deze certificering is te vergelijken met het CBF certificaat in Nederland en wordt verstrekt op basis van een intensief assessment en strenge criteria. In 2017 is bekend geworden dat Friends for Life het Viwango certificaat met succes heeft behaald en daarbij een 'Silver Standard' toegekend heeft gekregen. Met dit certificaat kan Friends for Life met name bij potentiële sponsors in Kenia laten zien dat zij eventuele bijdragen op de juiste manier besteedt.

Baanbegeleidingsprogramma

In 2017 heeft een baanbegeleidingsprogramma plaatsgevonden in Mombasa. De ingezette nieuwe invulling van de training in 2016 werd nu ook weer voortgezet. De training werd ondersteund door een HR expert werkzaam bij Kenya Petroleum Refineries Ltd. Zij hield een boeiende presentatie over de wijze waarop zij haar werknemers recruteert en waarop dus zelf te letten bij het insturen van een sollicitatie. Ook van Bamburi cement, één van de grootste cement producenten in Sub Sahara Afrika, kwam een HR specialist verhaal doen over zijn ervaringen binnen het vakgebied. Opnieuw bleken deze sessies een erg waardevol onderdeel van de training. Naast deze toevoeging aan het trainingsprogramma is dit een goede manier om langdurige relaties op te bouwen met Keniaanse organisaties.

Implementatie model voor continuering Friends for Life

In 2016 is een model ontwikkeld op basis van de behoeften van Friends for Life voor de toekomst. In 2017 is dit model verder geïmplementeerd. Met name het selectie proces is in 2017 opnieuw onder de loep genomen. Een strengere selectie van studenten brengt met zich mee dat er een hogere slagingskans is wat betreft het krijgen van een baan door de afgestudeerden na de studie en daarmee de terugbetalingen van de studiebeurzen. Om dit verder te versterken zijn de eerste stappen van selectie gezet van onderwijsinstellingen. In eerste instantie is gekeken naar de huidige intensiteit van samenwerking met een onderwijsinstelling, de waardering van de instelling op nationale waarderingslijsten en het gemak waarop afgestudeerden in het verleden een baan vonden na afstuderen aan een bepaalde instelling. Uiteraard wordt er rekening mee gehouden dat er meerdere factoren meespelen bij het vinden van een baan.





5.0 Vooruitblik 2018

Voor 2018 staan diverse activiteiten op het programme in zowel Nederland en Kenia die allen ten doel hebben zoveel mogelijk fondsen te werven voor Friends for Life. Na een jaar van verkiezingen en onrust in Kenia in 2017 lijken nieuwe acties in 2018 weer kans van slagen te hebben. Zo wordt er een reis naar Kenia georganiseerd voor geïnteresseerde Nederlanders die graag kennis willen maken met de NGO en daarmee gestimuleerd worden tot het zich verbinden aan de stichting middels een (periodieke) donatie. Ook het lokale fondsenwervingsteam heeft inmiddels ervaring opgedaan met het lokaal werven van fondsen binnen de gemeenschap en zal in 2018 een groter bedrag binnen kunnen halen.

Het 'sustainability' model blijft in de komende jaren een belangrijke leidraad voor verbetering en ontwikkeling van de NGO in Kenia. De selectie van instellingen wordt verder doorgevoerd. Zodra deze bekend is zal met de gekozen instellingen om tafel gezeten worden om te bekijken hoe de samenwerking invulling kan krijgen op verschillende niveaus. De nieuwe selectie van studenten gaat naar verwachting in 2018 al zijn vruchten afwerpen door een actievere groep studenten die zelf onder meer activiteiten zullen organiseren en bijdragen aan lokale fondsenwerving.

Voor 2018 worden daarnaast en met behulp van bovenstaande activiteiten de volgende resultaten nagestreefd op basis van het meerjaren beleidsplan 2018-2020:

Fondsenwerving

Ambitie externe funding	€180.000,00
Aantal nieuwe studiebeurzen uit te geven	40

Studie- en baanbegeleiding

Percentage jaarlijkse contactmomenten met decanen van het aantal studerende studenten	90%
Percentage studenten in contact en tijdig aanleveren voortgangsverslagen en resultatenlijsten	95%
Percentage uitval van studenten tijdens de studie	<5%
Percentage afgestudeerden neemt deel aan job coaching training binnen 4 maanden voor afstuderen tot 6 maanden na afstuderen	80%
Percentage studenten dat een baan vindt na afstuderen op niveau van studie in < 6 maanden	50%
Plaatsing van stagiaires en afgestudeerden binnen netwerk Friends for Life Foundation in Kenia	>8

Student-voor-student programma

Percentage betaalt terug < 1 jaar na afstuderen	50%
Aantal nieuwe studenten start studie middels student-voor-student-programma	5

5.1 Activiteiten in Nederland

Zoals voorgaande jaren zijn de activiteiten in Nederland voornamelijk gericht op fondsenwerving en het vergroten van naamsbekendheid voor de stichting en de NGO in Kenia. Meer en meer activiteiten worden georganiseerd door externen en er wordt deelgenomen aan bestaande evenementen en hiermee geld opgehaald voor Friends for Life. Naast deze evenementen wordt het project 'Water voor Kenia' nu professioneel opgepakt waardoor uit dit project een veel grotere opbrengst verwacht kan worden in 2018. Dergelijke evenementen en het 'Water voor Kenia' project dragen daarnaast bij aan het vergroten van de naamsbekendheid en hieruit kunnen eventueel vervolgdonaties ontstaan.

In 2017 waren drie fondsenwerfers aan de slag voor Friends for Life voor zowel het aanschrijven van fondsen, het organiseren van evenementen en benaderen van zakelijke relaties als het project 'Water voor Kenia'. Ook in 2018 zal voor een groot deel met deze fondsenwerfers samen worden gewerkt om zo voldoende fondsen binnen te halen om het streefaantal nieuwe studiebeurzen te behalen.

5.2 Activiteiten in Kenia

In Kenia wordt na een jaar van politieke onrust door verkiezingen in 2018 veel verwacht van de lokale fondsenwerving en mogelijkheden tot het organiseren van nieuwe activiteiten. Keniaanse organisaties en bevolking lijken weer meer vertrouwen te hebben in de toekomst waardoor de economie verder kan groeien. Dit betekent dat er meer aandacht zal gaan naar CSR activiteiten en samenwerkingen en dat organisaties eerder bereid zijn nieuwe krachten aan te nemen.

In Kenia worden dan ook verschillende acties op touw gezet om de fondsenwerving lokaal verder uit te breiden en de afgestudeerden te introduceren in de arbeidsmarkt. Het lokale fondsenwervingsteam heeft met de training in 2017 gevolgd door een coachingstraject ervaring opgedaan met het werven van fondsen binnen de gemeenschap. In eerste instantie zullen zij fondsen gaan werven binnen de alumni van Friends for Life en de studenten en medewerkers binnen de campus waar het kantoor in Mombasa is gevestigd. Met dit bedrag wordt vervolgens een groter evenement georganiseerd waarbij een bredere doelgroep wordt aangesproken en het bestuur in Kenia betrokken wordt.

Naast fondsenwerving wordt op dezelfde wijze verder gegaan met implementatie van het model 'FFL Sustainable'. Het alumni netwerk wordt verder uitgebouwd en geprofessionaliseerd, de selectie van onderwijsinstellingen verder doorgevoerd en het opbouwen van relaties met Keniaanse organisaties blijft een belangrijk aandachtspunt.

In 2018 wordt tenslotte versterking gezocht voor het team in Kenia om bovenstaande activiteiten goed uit te kunnen voeren. Via een recruitment proces waarbij zowel alumni van het Friends for Life programma als externen worden gerecruiteerd wordt gezocht naar een enthousiaste en organisatorisch sterke kracht ter ondersteuning van het management. Dit nieuw teamlid zal met name vanuit Nairobi werkzaam zijn en zich onder meer richten op de organisatie van activiteiten, het aanboren van nieuwe bronnen voor fondsenwerving, het onderhouden van bestaande relaties en het aanleveren van social media content.



6.0 Begroting 2018

Inkomsten 2018		Begroot (Eur)
1. Lijfrenteschenkingen		7.048
2. Water voor Kenia		
Inkomsten	21.719	
Directe uitgaven / Commissie	– (2.061)	
		19.658
3. Bedrijven		7.500
Inkomsten – jaarlijkse eigen evenementen	7.500	
Directe uitgaven / Commissies	– (1.066)	
		6.434
Inkomsten – Kleine stichtingen, fondsen etc	130.355	
Directe uitgaven / Commissies	– (11.750)	
		117.605
Inkomsten – Fondsen, bedrijven etc in Kenia	10.000	
Directe uitgaven / Commissies	-	
		10.000
4. Terugbetalingen afgestudeerde studenten Kenia		11.247
TOTAAL INKOMSTEN		179.492

Uitgaven 2018		Begroot (Eur)
1. Personeelskosten Nederland en Kenia		
Overhead, personeel	71.130	
Tegemoetkoming kosten door doelschenking bestuur	(20.736)	
Totaal personeel		50.394
2. Overige kosten Nederland en Kenia		
Kantoorkosten	6.338	
Accountantskosten	3.056	
Communicatie / social media / website	14.08	
Algemene kosten	1.043	
Kosten voor loopbaantrainingen studenten	1.260	
Rente- en bankkosten	700	
Onvoorzien	2.500	
Totaal overige kosten		16.304
TOTAAL UITGAVEN		(66.697)

Totaal te besteden ten behoeve van studenten		Euro
Totale inkomsten		179.492
Totale uitgaven		– (66.697)
TE BESTEDEN / UIT TE BETALEN AAN KENIA		112.795

7.0 Financieel overzicht

Balans per 31 december 2017 (na voorstel resultaatverdeling)		2016		2017	
Activa		Euro	Euro	Euro	Euro
Vlottende activa					
Vorderingen (overige)	1	3.030		3.030	
Overlopende activa	2	3.794		1.000	
			6.824		4.030
Liquide middelen					
Liquide middelen	3		27.171		38.251
Totaal activazijde			33.995		42.281
Passiva					
Stichtingsvermogen					
Continuïteitsreserve	5	500		500	
Overige reserve	6	23.315		28844	
Langlopende schulden					
Lening o/g	8	10.000		10.000	
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		179			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	9	0		1.977	
Overige schulden en overlopende passiva	10	1		960	
Totaal passivazijde			33.995		42.281

Staat van baten en lasten over 2015		Realisatie 2016	Begroting 2017	Realisatie 2017
Baten		Euro	Euro	Euro
Baten uit eigen fondsenwerving	11	150.311	182.824	123.511
Lasten				
Besteed aan doelstelling Kenia	12	65.298	83.039	68.529
Kosten eigen fondsenwerving	13	11.250	12.886	8.312
Kosten administratie en beheer	14	34.026	79.687	37.922
Som der lasten		113.109	150.580	115.123
Saldo van baten en lasten		35.188	-	5.529
Onttrekking/dotatie bestemmingsreserve	15	(35.188)	-	(5.529)
Netto resultaat		-	-	-

7.1 Toelichting op de uitgaven

De gerealiseerde baten zijn significant achtergebleven ten opzichte van de begroting, de uitgaven in 2017 evenzo. Dit resulteerde in een batig saldo van EUR 5.529, dat aan de bestemmingsreserve is toegevoegd.

In 2017 is er marginaal meer besteed aan de doelstelling in Kenia dan in 2016 (EUR 68.529 vs. EUR 65.298), al is de ambitie van het bestuur met betrekking tot nieuwe studiebeurzen helaas niet gehaald. De onvoorspelbaarheid van fondsenwerving (en het onverwachte achterblijven hiervan) is hier debet aan.



7.2 Ratio uitgaven en inkomsten

Bestedingspercentage baten en lasten	Realisatie 2016	Begroting 2017	Realisatie 2017
	%	%	%
Doeluitgaven als percentage van fondsenwerving	43,4	56,2	55,5
Directe kosten fondsenwerving als percentage van de fondsenwerving	7,5	6,8	6,7

7.3 Reserves en fondsen

De stichting maakt sinds 2011 gebruik van externe fondsen voor de financiering van nieuwe studiebeurzen. Alvorens een studiebeurs wordt verstrekt in Kenia, wordt zeker gesteld dat het totale bedrag voor de volledige studie gefinancierd wordt middels de geworven fondsen. Het grootste deel van de in 2017 verstrekte studiebeurzen is gekoppeld aan een specifiek geworven fonds. Een klein deel van de studiebeurzen is direct gekoppeld aan de inkomsten uit het 'Water voor Kenia' project. Het overige deel wordt aangewend voor onvoorziene uitgaven en uitgaven aan nevenactiviteiten zoals het baanbegeleidingsprogramma.

7.4 Salaris en vergoeding bestuur

Leden van het bestuur ontvangen geen vergoeding voor het uitvoeren van hun bestuurstaken.

De stichting in Nederland had in de periode van januari tot en met december 2017 één werknemer (manager) in dienst voor 1 fte. Deze manager woont en werkt fulltime in Nairobi. Het salaris van deze manager werd grotendeels met een doeldonatie gefinancierd.

In Kenia was in 2017 1 medewerkster fulltime aangesteld als student coordinator. Daarnaast ondersteunden vrijwilligers (studenten binnen het FFL programma) het team door administratieve en organisatorische taken op zich te nemen.



8.0 Toezichthouding

Het bestuur van de stichting heeft in 2017 toezicht gehouden op formele en informele wijze. De toezicht op de uitvoering van het afgesproken beleid en de besteding van de financiën in Kenia vond opnieuw via de (Nederlandse) manager relatief eenvoudig plaats. Dit met name doordat zij werkzaam en woonachtig is in Kenia en daarom direct kan toezien op de operationele uitvoering en implementatie van beleidsbesluiten. Daarnaast voert zij zelf alle intakegesprekken met aanvragers van studiebeurzen en beoordeelt of deze persoon in aanmerking komt voor een studiebeurs.

8.1 Activiteiten toezichthouding

De financiële stromen in Kenia en Nederland worden geadmistreerd in een webbased softwaresysteem dat vanuit een willekeurige lokatie toegankelijk is.

8.2 Bijeenkomsten en interne rapportage

In 2017 hebben drie formele bestuursvergaderingen in Nederland plaatsgevonden. Daarnaast zijn verschillende informele bijeenkomsten georganiseerd tussen de bestuursleden onderling en tussen de bestuursleden en externe fondenwerfers.

Voorstellen voor wijzigingen van processen en procedures werden ingediend tijdens de bestuursvergaderingen waarna het bestuur al dan niet akkoord is gegaan. De manager was vervolgens verantwoordelijk voor de implementatie van wijzigingen en de terugkoppeling hiervan aan het bestuur in zowel Nederland als Kenia.

Interne rapportage vond gedurende het jaar plaats door de manager aan het bestuur in de vorm van periodieke updates tijdens bestuursvergaderingen en ad hoc memo's via email.

In Kenia hebben 3 officiële bestuursvergaderingen plaatsgevonden met de, inmiddels succesvol geregistreerde, bestuursleden. In Kenia vinden daarnaast dagelijks overleggen plaats tussen management en student coördinator en vrijwilligers.

Organisatie

Nederland

Naam: Stichting Friends for Life
Locatie: Den Haag
Juridische entiteit: Stichting

Kenia

Naam: Friends for Life Foundation
Locatie: Mombasa, Kenia
Juridische entiteit: NGO

